

Kehittämisen- ja elinkeinopalvelut

Toimiala	KESKUSHALLINTO
Toimielin	Kaupunginhallitus
Tulosalue	120 Kehittämisen- ja elinkeinopalvelut
Vastuhenkilö	Elinkeinojohtaja Janne Weander

Palvelusuunnitelman kuvaus

Meneillään olevien elinkeinohankkeiden toteutus hankitaan kaupungin Savonlinnan Hankekehitys Oy:ltä ostopalvelusopimuksella. Yritysneuvonta- ja elinkeinopalvelut toteutetaan kaupungin toimesta. Työllisyyspalvelut siirtyivät vuoden 2018 alusta lukien elinkeinotoimen vastuualueelle. Uusyrittäjäkeskus toimii aloittavien yritysten toimintakentällä ja saa rahoituksensa elinkeinotoimen määrärahasta. Tulosalueella on määrärahavaraus Oopperajuhlien ja maaseututoimien avustuksiin.

Palvelujen kehittämissuunnitelma

Yrityspalvelujen tuotteistamista jatketaan uuden organisaatiomallin mukaisesti. Elinkeinoitoimen viestintää kehitetään viestintäsuunnitelman mukaisesti. Toteutetaan projektituotoisesti kaupunkimarkkinointikampanjat yrityksille sekä alueen työvoimatarpeeseen vastaten. Yhteistyötä kehitetään alueen oppilaitosten kanssa työvoimatarpeen mukaisesti. Uutena palveluna lanseerataan Etelä-Savon pääomasijoitusrahasto.

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
1.1 Savonlinnan Teknologiaapuiston ja X AMK-kampuksen koulutus- ja tutkimustoimintaa vahvistetaan		Valmistellaan ENI-ohjelmahanke, jolla saadaan kaksi yhteistyöprofessuuria teknillisen aloille.

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
<p>1.1 Savonlinnan Teknologiaapuiston ja X AMK-kampuksen koulutus- ja tutkimustoimintaa vahvistetaan</p>	<p>Teknologiaapuiston työpaikkojen määrä (97, 2019)</p> <p>Teknologiaapuiston koulutusmäärä 60 henkilöä</p> <p>Toimitilojen käyttöaste 84%</p>	<p>Teknologiaapuiston työpaikkojen määrän kasvattaminen</p> <p>Teknologiaapuiston kansainvälinen markkinointi käynnistetään ja sijoitu Savonlinnaan-kampanjalla haetaan uusia yrityksiä ja toimintaa teknologiaapuistoon</p> <p>Teknologiaapuistolle laaditaan 10 v:n kehittämissuunnitelma</p> <p>Aalto yliopiston professuuri käynnistyy: Luodaan edellytykset tutkimustoiminnan käynnistymiselle ja diplomitöiden tuottamiseen</p> <p>Valmistellaan ENI-ohjelmahanke, jolla aikaansaadaan kaksi yhteistyöprofessuuria</p> <p>Luken aseman vahvistaminen strategisenä yksikkönä sekä hankerahoituksen saaminen</p> <p>3K-tehtaan kehittämissuunnitelma päivitetään</p> <p>Ammattikorkeakoulutuksen rakenneuudistuksessa Savonlinnan aseman ja koulutuspaikkojen turvaaminen ja kehittäminen sekä uusien OKL-kompensaationa saatujen ammattikorkeakoulualoituspaikekojen aloittaminen syksyllä 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - koulukuraattori, sosionomi, 40 ap - liikunnanohjaaja, 70 ap - turvallisuusala, tradenomi, 40 ap <p>Teknologiaapuiston neljännen laajennusvaiheen hankkeen toteuttaminen yhteistyössä ammattikorkeakoulun kanssa, yksityisen investointihankkeen toteuttamisen varmistaminen ja uuden viidennen laajennusvaiheen rahoituksen saaminen</p> <p>Kasvullisen lisäyksen liiketoiminnan pilotointi käynnistyy, LUKE</p> <p>Koulutuspolkujen luominen yhdessä toisen asteen oppilaitosten kanssa</p>
<p>1.1 Savonlinnan Teknologiaapuiston ja X AMK-kampuksen koulutus- ja tutkimustoimintaa vahvistetaan</p>		

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
1.2 Kaupunkikeskustan kaupallinen vahvistaminen	Kaupunkikeskustan elinvoimamittaus (Sakke ry)	<p>Kaupunkikeskustan uuden asuin- ja kaupakeskuksen eteenpäinvieminen sekä Olavinkadun kaupallisen vetovoimaisuuden edistäminen</p> <p>Keskusta-alueen matkailuinvestointihankkeet Tornihotelli, Savonniemi ja Riihisääri etenevät vuoden aikana.</p> <p>Savonlinna - valokuvauspaikka matkailijoille</p> <p>Illumination-elämysreitti valmistuu</p> <p>Kelluva esiintymislava käytössä kesällä 2020</p>
1.4 Kaupunki varautuu Savonlinnan yritystilat Oy:n toimitilahankkeisiin	Yritystilojen vuokrausaste	<p>Toteutetaan Sijoitu Savonlinnaan-kampanja, jonka kärkenä on Teknologiapuisto ja tavoitteena uusien yritysten etabloituminen Savonlinnaan</p> <p>Savonlinnan yritystilat Oy:n vuokrausaste on nyt 77,6 %, tavoite ensivuodelle on 79 %</p>
1.5 Ammattikorkeakoulu- ja ammatillisen osaamisen avulla pystytään turvaamaan ammattitaitoinen työelämän tarpeisiin vastaava henkilöstö sekä luomaan uutta yritystoimintaa.	<p>Opiskelijamäärät</p> <p>Opiskelijoiden hakijatilastot</p>	<p>Työelämälähtöisen insinöörikoulutuksen vahvistaminen yhdessä Xamk:n kanssa</p> <p>Samiedun:n toiminnan turvaaminen itsenäisenä yksikkönä oman järjestämisluvan saamiseksi jatkossakin sekä koulutuspaikkojen ja -ohjelmien turvaaminen ja mahdollisten uusien koulutusohjelmien saaminen</p> <p>Täsmäkoulutukset yritysten tarpeisiin/ Samiedu</p> <p>Opiskelijakulttuurin kehittämissuunnitelman toteuttaminen</p> <p>Opiskelijamarkkinoin kehittäminen</p>
1.5 Ammattikorkeakoulu- ja ammatillisen osaamisen avulla pystytään turvaamaan ammattitaitoinen työelämän tarpeisiin vastaava henkilöstö sekä luomaan uutta yritystoimintaa.		

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
1.8 Venäjä-yhteistyön vahvistaminen	Ulkomaalaistaustaiset yritysinvestoinnit Ulkomaalaisten Matkailijamäärä Parikkalan rajanylityspaikan avaaminen Markkinointiyhteistyö Venäjälle Työvoiman rekrytointi Venäjältä.	Kansainvälisen hanketoiminnan vahvistaminen sekä Venäjä -yhteistyön vahvistaminen ja EU –maiden kansainvälistä yhteistyö. Erityispainopisteenä uuden ENI-ohjelman marahoituskauden hankevalmisteluiden eteenpäin vieminen Savonlinnan toimijoiden hankkeisiin sekä vuonna 2019 päivitetyn Kiinan Pekingin Haidianin alueen yhteistyösopimuksen toimeenpanon eteenpäin vieminen kärkenä koulutusviennin ja opiskelijamatkailun edistäminen sekä mahdollinen vähemmistöosakkuus perustettavassa koulutusvientiyhtiössä. Valmistautuminen Parikkalan rajanylityspaikan kansainvälistymiseen; kehityskäytäväkonseptin käynnistäminen valmis 2024 mennessä Kasvua ja kehitystä yritysinvestoinneilla-hankkeella haetaan erityisesti matkailusektorin investoreja Venäjältä Kaakkois-Suomen kaupungit järjestävät promootiotilaisuuden Pietarissa Seutukaupunki-hankkeella tuetaan rekrytointeja paikallisiin yrityksiin Suomen ulkopuolelta
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	Työllisen työvoiman määrä (14842, elokuu 2019) Yritysten määrä (3085, 2018) Yritysten julkisrahoitteiset investointi- ja kehittämishankkeet	Työllisen työvoiman määrä v. 2019 tasolla Edellytysten luominen teollisten investointihankkeiden toteutumiseksi Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen Yritysten julkisrahoitteiset investointi- ja kehittämishankkeet; -Haettujen ja myönnettyjen investointitukien määrä (5% kasvu) -Yritysten nettoperustanta 25 uutta yritystä Seutukaupunkipolitiikka-ohjelman luominen yhteistyössä muiden seutukaupunkien kanssa sekä toimenpiteiden saaminen valtion aluepolitiikkaan Saimaalle.fi-sivuston kehittäminen Asukasmarkkinoinnin jatkaminen
2.2. Sukupolvenvaihdosten edesauttaminen	Omistaja- ja sukupolvenvaihdosten lukumäärä (UYK)	Toteutuneita omistajanvaihdoksia 20 kappaletta
3.1 Kävijöitä houkutellaan erityisesti kotimaasta, Venäjältä, Kiinasta, ja saksankielisestä Euroopasta	Rekisteröidyt yöpymismäärät - kotimaa (273 334, 2018) - Venäjä (43 525, 2018) - Saksa (14128, 2018) - Aasia (3329, 2018) - Charter-lentojen määrä Savonlinnaan	Matkailijamäärän kasvattaminen 5% Charter –lentoyhteyden pilotointi 2020 syyksyllä (Savonlinnan Seudun Matkailu Oy) Kulttuuripääkaupunkihankkeen edistäminen ja Savonlinnan hakemus Euroopan kulttuuripääkaupungiksi 2026

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
3.2. Matkailuverkoston ja matkailun ympärivuotisuuden kehittäminen	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n mittarit	Tornihotelli-hankkeen käynnistyminen Savoniemi-hankeen suunnittelun eteneminen Risteilijä-hankeen suunnittelun eteneminen Puistoniemihankkeen käynnistyminen Tuunaansaaren matkailun kehittäminen Saimaan matkailuyhteistyön kehittäminen ja Saimaa - Laatokan saaminen Unescon maailmanperintökohteen aielistalle Lehtiniemen konseptisuunnittelu Koulujen syys- ja talvilomakauden sekä kesä- ja elokuun kehittäminen matkailuselon aikana
3.3 Savonlinna panostaa ympärivuotisen matkailun markkinointiin ja myynnin koordinointiin toimimalla yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa	Rekisteröidyt yöpymismäärät (359 525, 2018) Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n mittarit	Tavoitteena 5% kasvu
3.4 Vahvistetaan Olavinlinnan ja Riihisaaren muodostaman kokonaisuuden asemaa matkailu- ja tapahtumakohteena	Olavinlinnan ja Riihisaaren kävijämäärät	Riihisaaren kehittämissuunnitelman toteutuksen käynnistäminen Matkailun kehityssuunnitelman toteuttaminen vuositasolla Alueen viestinnän kehittäminen osana Visit Savonlinna-alustaa; tapahtumien järjestämisen edesauttaminen ja viestinnän kehittäminen Korkeatasoinen taidenäyttelytoiminnan aloittaminen 2021
3.5 Luonto- ja hyvinvointimatkailutarjonnan kehittäminen	Rekisteröidyt yöpymismäärät Kehittämistoimenpiteiden toteuma	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n tavoitteet Reitistö-hankkeen valmistelu Sustain Pro-hankkeen toteuttaminen
3.6 Vahvistetaan Savonlinnan asemaa matkailukaupunkina hyödyntämällä Kerimäen-Oravin-Punkaharjun-Savonrannan vahvuuksia	Rekisteröidyt yöpymismäärät	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n tavoitteet Matkailureitistöjen kehittäminen
3.7 Parannetaan Linnansaaren ja Koloveden kansallispuiston sekä Punkaharjun, Puruveden, Pihlajaveden ja Joutenveden luonnonsuojelualueiden saavutettavuutta.	Rekisteröidyt yöpymismäärät Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n mittarit Matkailuinvestoinnit	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n tavoitteet Alueen viestinnän kehittäminen osana Visit Savonlinna-alustaa Puistoniemi-hankkeen käynnistyminen
4.1 Puun jatkojalostamisen lisääminen	Työpaikkamäärä	Teollisen puurakentamisen vahvistaminen
4.2 Maataloustuotteiden jatkojalostuksen ja maaseudun monialaisuuden kehittäminen	Julkisen investointimäärä Työpaikkamäärä	Julkisten tukien määrä seutukunnan tasolla, työpaikkamäärän säilyttäminen Food from wilderness -hankkeen toteuttaminen

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
4.2 Maataloustuotteiden jatkojalostuksen ja maaseudun monialaisuuden kehittämisen	Maataloustukien määräaikainen haku ja maksaminen Työpaikkamäärä	Tukihaun seuranta, koulutus ja opastus Maatalouden työllistyvyys 550 henkilöä (v. 2019 tiloja 326) Kalanjalostuksen kehittäminen Food from wilderness -hankkeen toteuttaminen
4.3 Kalastamisen ja kalanjalostamisen lisääminen		
5.1 Kaupunkikeskustan ja taajama-alueiden vetovoimaisuus ja viihtyisyys	Kaupunkikeskustan kehittämishankkeiden eteneminen Taajamien kehityssuunnitelmien toteuttaminen Kaupunkikeskustan tapahtumien vetovoiman lisääminen	Kaupunkikeskustan tapahtuma-alueiden ja Matkailuinvestointien edistäminen Veneilypalveluiden kehittäminen: tason säilyttäminen Tapahtumakaupunki-hankkeen toteuttaminen Kansallisen kaupunkipuiston edistäminen Savonlinnaan Saimaa-Laatokan saaminen Unescon maailmanperintökohteen aielistalle, esiselvityshankkeen käynnistäminen
7.2 Uudentyyppisen yliopistollisen koulutustoiminnan aloittaminen	Solmitut aiesopimukset ja konkreettiset o pintojen toteuttamiseen liittyvät toimenpiteet sekä täydennyskoulutukset erityisesti kiinalaisille yhteistyökumppaneille	Aloitetaan neuvotteluja tiedeyliopistojen kanssa koulutuksen järjestämisestä: - Informaatiotekniikan täydennys- ja kandidaatti ja maisteri koulutus (40 ap) - varhaiskasvatuksen opettajakoulutus (90 ap) Vuonna 2019 päivitetyn Kiinan Pekingin Haidianin alueen yhteistyösopimuksen toimeenpanon eteenpäinvieminen kärkenä koulutusviennin ja opiskelijamatkailun edistäminen sekä mahdollinen vähemmistöosakkuus perustettavassa koulutusvientiyhtiössä
8.1 Kaupunkilaisvetoisten tapahtumien kasvattaminen	Uusien tapahtumien lukumäärä kaupungin viestinnässä	Uusien kävijöitä tuovien tapahtumien tukeminen alueella Illumination Savonlinnan-hankkeen tapahtumat Tapahtumakaupunki-hankkeen toteuttaminen
8.2 Vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen omassa asuinympäristössä	Aluedemokratiamallin kautta jatkokehittelyyn edenneiden esitysten lukumäärä	Aluedemokratiamallin mukaiset tapaamiset järjestetään 10 kertaa /v. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa
9.1 Tasapainoinen kuntatalous	Nettotyöpaikkojen määrän kehitys	Työllisen työvoiman määrän säilyttäminen v. 2019 tasolla Kaupungin yhtiöomistuksia kehitetään ja tarpeettomasta omistuksesta luovutaan

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2020
9.4 Viestinnän ja tiedottamisen kehittäminen	Projektisuunnitelmissa määritellyt mittarit Koulutustilaisuudet esimiehille	Imagon ja positiivisen mielikuvan luominen Savonlinnasta paikallisesti ja valtakunnallisesti aktiivisen viestinnän avulla yhteistyössä kaakkois-Suomen kaupunkien kanssa Kansainvälisen matkailumarkkinoinnin vahvistaminen promootiotilaisuudella Pietarissa yhteistyössä Imatran kaupungin ja Pietarin kaupungin kanssa Sijoitu Savonlinnaan-kampanjan jatko yrityskrytointi Naapuriksi-kampanjan jatko, työvoimaa paikallisiin yrityksiin ja Savonlinnan kaupungin työnantajakuvan kirkastaminen Viestinnän toimintamallien jalkauttaminen Opiskelijamarkkinoinnin kehittäminen

Savonlinnan Hankekehitys Oy

Kriittinen menestystekijä	Hanke	Tavoite/Mittari
1.2 Kaupunkikeskustan kaupallinen vahvistaminen	Savonlinnan Illumination -kehittämishanke	Kaupan- ja palvelualan liikevaihto Joulu sesongin aikana kasvaa merkittävästi +10%. Matkailijoiden yöpymiset marras- joulukuussa kasvavat 20%
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	Digiportaati	a) matkailupalvelujen sähköinen myynti ja käyttöön otettavien myyntialustojen ja lkkauttaminen, b) kivijalkakauppojen & tuotannollisten yritysten sähköiset jakelu- ja markkinointikanavaratkaisut sekä c) palveluliiketoiminnan kasvattaminen teollisissa yrityksissä sekä siihen tarvittavien sähköisten ratkaisujen kehittäminen
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	Teollisen ekosysteemin kehittämishanke	Hankkeella saadaan aikaan Pk-yritysten kansainvälisen kaupan käynnistymisiä ja mukaan pääsyjä uusille markkina-alueille ja uusiin arvoketjuihin. Hankkeella pyritään saamaan aikaan 1-2 teollisen mittakaavan investointihanketta seudulle Hankkeella tuetaan Biotuotekeskuksen innovaatioiden kaupallistamista ja haetaan uusia kansainvälisiä kumppanuuksia Biotuotekeskukselle.
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	Pk pysyy kyydissä	Hankkeen tavoitteena on Soten PK-sektorin osaamisen lisääminen kilpailukykyyn ja lisääminen toiminnan tehostaminen näkyvyyden lisääminen
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	Palvelumuotoilu-hanke	Koko hankkeessa palveluliiketoiminnan kehittämisen avulla pyritään luomaan entistä asiakaslähtoisempää toimintakulttuuria ravintola- ja catering-, matkailu- sekä käsi- ja taideteollisuusaloilla.
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	WECO-hanke (puutuoteteollisuus) - osatoteutus	Tavoitteet: Puurakentamisen edistäminen, Yritysten liikevaihdon kasvattaminen, yritysten teknologia- ja osaamistarpeiden tunnistaminen ja keittäminen
3.1 Kävijöitä houkutellaan erityisesti kotimaasta, Venäjältä, Kiinasta, ja saksankielisestä Euroopasta	Saimaa-Pietari matkailukäytävä, St. Petersburg-Saimaa Lakeland Travel Corridor (ENI). Visit Saimaa-Lakeland Finland	Tavoitteena on lisätä erityisesti hiljaisten matkailuajankohtien kävijämääriä yhdistämällä Saimaan ja Pietarin alueen nähtävyyden yhdeksi matkailupaketiksi
3.1 Kävijöitä houkutellaan erityisesti kotimaasta, Venäjältä, Kiinasta, ja saksankielisestä Euroopasta	Etelä-Savo kestään vapaa-ajan asumisen ykkösalueeksi - osatoteutus	Tavoite: Vahvistetaan Etelä-Savon alueen asemaa vapaa-ajan asumisen ykkösalueena. Lisätä vapaa-ajanasumiseen perustuvaa liiketoimintaa, työpaikkoja, mökkien vuokraustoimintaa ja matkailutuloa alueella
3.6 Vahvistetaan Savonlinnan asemaa matkailukaupunkina hyödyntämällä Kerimäen-Oravin-Punkaharjun-Savonrannan vahvuuksia	Savonlinnan reitistösuunnitelma ja Punaharju-Kerimäki-Savonlinnan runkoreitin suunnitelma (ja rakentaminen kaupungin hankkeena)	Hankkeen päätavoitteena on matkailutulon ja yritysten liiketoiminnan kasvu, työllisyyden paraneminen ja kotimaisten ja ulkomaisten matkailijoiden määrän ja viipymän kasvattaminen Savonlinnan matkailun kehityksenselillä (SLN-Kerimäki-Punkaharju-Tanhuvaara).
5.1 Kaupunkikeskustan ja taajama-alueiden vetovoimaisuus ja viihtyisyys	Rural Growth -seurantavaihe (Interreg Europe)	Maaseutuelinkeinojen uudistumisen tukeminen

Kriittinen menestystekijä	Hanke	Tavoite/Mittari
1.8 Venäjä-yhteistyön vahvistaminen	Local Cultural Flavours (Interreg Europe). SustainPro (ENI). Tools for a cross-border business intelligence network (ENI).	ENI-ohjelmarahituksen saaminen
1.8 Venäjä-yhteistyön vahvistaminen	Grune Woche Saimaa	Yritysten kansainvälistymisosaamisen lisääminen