

Kehittämisen- ja elinkeinopalvelut

Toimiala	KESKUSHALLINTO
Toimielin	Kaupunginhallitus
Tulosalue	120 Kehittämisen- ja elinkeinopalvelut
Vastuhenkilö	Vs. elinkeinojohtaja Jarmo Häkkinen

Palvelusuunnitelman kuvaus

Meneillään olevien elinkeinohankkeiden toteutus hankitaan kaupungin Savonlinnan Hankekehitys Oy:ltä ostopalvelusopimuksella. Yritysneuvonta- ja elinkeinopalvelut toteutetaan kaupungin toimesta. Työllisyyspalvelut siirtyvät 1.10.2020 lukien Tekniselle toimialueelle. Uusyrityskeskus toimii aloittavien yritysten toimintakentällä ja saa rahoituksensa elinkeinotoimen määrärahasta. Tulosalueella on määrärahavaraus Oopperajuhlien, Savonlinnan Matkailu Oy:n ja maaseututoimen avustuksiin.

Palvelujen kehittämissuunnitelma

Yrityspalvelujen tuotteistamista jatketaan uuden organisaatiomallin mukaisesti. Elinkeinotoimen viestintää kehitetään viestintäsuunnitelman mukaisesti. Toteutetaan projektiluontoisesti kaupunkimarkkinointikampanjat yrityksille sekä alueen työvoimatarpeeseen vastaten. Yhteistyötä kehitetään alueen oppilaitosten kanssa työvoimatarpeen mukaisesti. Uutena palveluna lanseerataan Etelä-Savon pääomasijoitusrahasto.

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2021
1. Elinvoimaisuutta ja yrittäjyyttä edistävä toimintaympäristö		
1.1 Savonlinnan Teknologiapuiston ja XAMK-kampuksen koulutus- ja tutkimustoimintaa vahvistetaan	Teknologiapuiston työpaikkojen määrä (99 2020, XAMK 30) Teknologiapuiston koulutusmäärä xx henkilöä Toimitilojen käyttöaste 78 % Tutkintojen määrä - DI-työt 0 kpl 2020 - Väitöskirjat 0 kpl 2020	Teknologiapuiston työpaikkojen määrän kasvattaminen, 30 paikkaa lisää Teknologiapuiston hankekanta 8,6 M€ - XAMK 4.0 M€ - LUKE 4.6 M€ - Aalto Yliopistolle pyritään saamaan hankkeita Teknologiapuiston kansainvälinen markkinointi käynnistetään ja sijoitu Savonlinnaan-kampanjalla haetaan uusia yrityksiä ja toimintaa teknologiapuistoon Teknologiapuistolle laaditaan 10 v:n kehittämissuunnitelman toteuttaminen Aalto yliopiston professuuri käynnistynyt: Luodaan edellytykset tutkimustoiminnan käynnistymiselle ja diplomitoiden tuottamiseen Luken aseman vahvistaminen

		strategisena yksikkönä sekä hankerahoituksen saaminen (2020 hankekanta 4,6 M€) 3K-tehtaan kehittämissuunnitelma toteuttaminen, käsitellään Nohevan johtoryhmässä säännöllisesti Ammattikorkeakoulutuksen rakenneuudistuksessa Savonlinnan aseman ja koulutuspaikkojen turvaaminen ja kehittäminen sekä uusien OKL-kompensaationa saatujen ammattikorkeakoulualoituspaiikkojen jatkuvuus : - Ammattikorkeakoulun oppilasmäärä, tavoite 1000 vuonna 2021 - Insinöörioppilaiden määrä, Biotekniikka 68, Puurakentaminen 20 , Sähkö- ja automaatiotekniikka 28 Teknologiapuiston kuudennen laajennusvaiheen rahoituksen valmistelu Kasvullisen lisäyksen liiketoiminnan pilotointi käynnistyy, LUKE sekä kasvihuoneinvestointi valmistelussa Koulutuspolkujen luominen yhdessä toisen asteen oppilaitosten kanssa																																
1.2 Kaupunkikeskustan kaupallinen vahvistaminen	Kaupunkikeskustan elinvoimamittaus (Sakke ry) Liiketilat 2019 - 2020 <table><tr><th>LIIKETILAT KESKUSTA</th><th>12/2018</th><th>01/2020</th><th>Muutos 1v.</th></tr><tr><td>Kaupat</td><td>89</td><td>79</td><td>- 10</td></tr><tr><td>Ravintolat ja kahvilat</td><td>28</td><td>24</td><td>-4</td></tr><tr><td>Kuumat yritykset yhteensä</td><td>117</td><td>103</td><td>- 14</td></tr><tr><td>Arkiyritykset</td><td>106</td><td>123</td><td>+17</td></tr><tr><td>Tyhjät liiketilat</td><td>63</td><td>58</td><td>-5</td></tr><tr><td>Remontissa / kausiluont.</td><td>10</td><td>8</td><td>-2</td></tr><tr><td>Kaikki yhteensä</td><td>296</td><td>292</td><td>-4</td></tr></table>	LIIKETILAT KESKUSTA	12/2018	01/2020	Muutos 1v.	Kaupat	89	79	- 10	Ravintolat ja kahvilat	28	24	-4	Kuumat yritykset yhteensä	117	103	- 14	Arkiyritykset	106	123	+17	Tyhjät liiketilat	63	58	-5	Remontissa / kausiluont.	10	8	-2	Kaikki yhteensä	296	292	-4	Kaupunkikeskustan uuden asuin- ja kauppakeskuksen eteenpäinvieminen sekä Olavinkadun kaupallisen vetovoimaisuuden edistäminen Keskusta-alueen matkailuinvestointihankkeet Tornihotelli, Savonniemi etenevät vuoden aikana.
LIIKETILAT KESKUSTA	12/2018	01/2020	Muutos 1v.																															
Kaupat	89	79	- 10																															
Ravintolat ja kahvilat	28	24	-4																															
Kuumat yritykset yhteensä	117	103	- 14																															
Arkiyritykset	106	123	+17																															
Tyhjät liiketilat	63	58	-5																															
Remontissa / kausiluont.	10	8	-2																															
Kaikki yhteensä	296	292	-4																															
1.4 Kaupunki varautuu Savonlinnan yritystilat Oy:n toimitilahankkeisiin	Yritystilojen vuokrausaste	Toteutetaan Sijoitu Savonlinnaan-kampanja, jonka kärkenä on Teknologiapuisto ja tavoitteena uusien yritysten etabloituminen Savonlinnaan Savonlinnan yritystilat Oy:n vuokrausaste on 30.6.2020 78,1 %, tavoite ensivuodelle on 79 %																																
1.5 Ammattikorkeakoulu- ja ammatillisen osaamisen avulla pystytään turvaamaan ammattitaitoinen työelämän tarpeisiin vastaava henkilöstö	Opiskelijamäärät - SamiEdu	Työelämälähtöisen insinöörikoulutuksen vahvistaminen yhdessä Xamk:n kanssa Samiedun:n toiminnan turvaaminen itsenäisenä yksikkönä oman																																

sekä luomaan uutta yritystoimintaa.	* Tekniikka ja Metsä, noin 900 opiskelijaa * Hyvinvointi ja Liiketoiminta, noin 700 opiskelijaa - XAMK Savonlinna n. 950	järjestämisluvan saamiseksi jatkossakin sekä koulutuspaikkojen ja -ohjelmien turvaaminen ja mahdollisten uusien koulutusohjelmien saaminen Täsmäkoulutukset yritysten tarpeisiin/ Samiedu Opiskelijakulttuurin kehittämissuunnitelman toteuttaminen Opiskelijamarkkinoin kehittäminen
1.8 Venäjä-yhteistyön vahvistaminen	Ulkomaalaistaustaiset yritysinvestoinnit Ulkomaalaisten Matkailijamäärä Parikkalan rajanylityspaikan avaaminen Markkinointiyhteistyö Venäjälle Työvoiman rekrytointi Venäjältä.	Uuden ENI-ohjelmarahoituskauden hankevalmisteluiden eteenpäin vieminen Savonlinnan toimijoiden hankkeisiin sekä vuonna 2019 päivitetyn Kiinan Pekingin Haidianin alueen yhteistyösopimuksen toimeenpanon eteenpäin vieminen kärkeä koulutusviennin ja opiskelijamatkailun edistäminen Valmistautuminen Parikkalan rajanylityspaikan kansainvälistymiseen; kehityskäytäväkonseptin käynnistäminen valmis 2024 mennessä Kasvua ja kehitystä yritysinvestoinneilla- hankkeella haetaan erityisesti matkailusektorin investoreja Venäjältä Kaakkois-Suomen kaupungit järjestävät promootiotilaisuuden Pietarissa Seutukaupunki-hankkeella tuetaan rekrytointeja paikallisiin yrityksiin Suomen ulkopuolelta
2. Työllisyyden kasvu		
2.1. Yritys- ja työpaikkamäärän kasvattaminen	Työllisen työvoiman määrä 13080 k.a. 2019 Yritysten määrä (2163 Q4 2019) Yritysten julkisrahoitteiset investointi- ja kehittämishankkeet (v 2019 738 k€)	Työllisen työvoiman määrä v. 2019 tasolla Edellytysten luominen teollisten investointihankkeiden toteutumiselle Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen Yritysten julkisrahoitteiset investointi- ja kehittämishankkeet; -Haettujen ja myönnettyjen investointitukien määrä (5% kasvu) -Yritysten nettoperustanta 25 uutta yritystä Seutukaupunkipolitiikka-ohjelman toimenpiteiden saaminen valtion

		aluepolitiikkaan Asukasmarkkinoinnin jatkaminen
2.2. Sukupolvenvaihdosten edesauttaminen	Omistaja- ja sukupolvenvaihdosten lukumäärä (UYK)	Toteutuneita omistajanvaihdoksia 20 kappaletta
3. Ympärivuotinen matkailu-, kulttuuri-, ja tapahtumakaupunki		
3.1 Kävijöitä houkutellaan erityisesti kotimaasta, Venäjältä, Kiinasta, ja saksankielisestä Euroopasta	Rekisteröidyt yöpymismäärät - kotimaa (281 720, 2019) kasvu 3,1 % vuodesta 2018 - Venäjä (43 866, 2019) + 0,8% - Saksa (14 310, 2019) + 1,3% - Aasia (2 984, 2019) -10,4% - Charter-lentojen määrä Savonlinnaan	Matkailijamäärän kasvattaminen 5% Charter –lentoyhteyden pilotointi 2021 (Savonlinnan Seudun Matkailu Oy) Kulttuuripääkaupunkihankkeen edistäminen ja Savonlinnan hakemus Euroopan kulttuuripääkaupungiksi 2026
3.2. Matkailuverkoston ja matkailun ympärivuotisuuden kehittäminen	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n mittarit	Tornihotelli-hankkeen käynnistyminen Savoniemi-hankeen suunnittelun eteneminen Risteilijä-hankkeen suunnittelun eteneminen Puistoniemihankkeen käynnistyminen Tuunaansaaren matkailun kehittäminen Saimaan matkailuyhteistyön kehittäminen ja Saimaa - Laatokan saaminen Unescon maailmanperintökohteen aielistalle Lehtiniemen konseptisuunnittelu Kansallinen kaupunkipuisto status ja sen hyödyntäminen LakeSaimaa ry -ylimaakunnallinen yhteistyö LakeSaimaa.fi -sivusto VisitFinland/Lakeland East yhteistyö
3.3 Savonlinna panostaa ympärivuotisen matkailun markkinointiin ja myynnin koordinointiin toimimalla yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa	Rekisteröidyt yöpymismäärät (366 867 2019) Kasvua 2% vuodesta 2018 Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n mittarit	Tavoitteena 5% kasvu Monipaikkaisen työnteon konseptointi ja asukasmarkkinointi Tapahtumien kehittäminen kesä- ja syyskuulle -> Kännykänheiton MM-kisat sekä talvella ja kesällä Koulujen syys- ja talvilomakauden kehittäminen matkailusesonkina - > yritysten kanssa yhteistyössä Uuden vetovoimaisen patikointi/pyöräilyreitit kehittäminen seudulle (vrt. Karhunkierros Kuusamo)

3.4 Vahvistetaan Olavinlinnan ja Riihisaaren muodostaman kokonaisuuden asemaa matkailu- ja tapahtumakohteena	Olavinlinnan ja Riihisaaren kävijämäärät	Olavinlinna elämyksen tuotteistaminen yhdessä Suur-Savon Osuuskaupan kanssa; Suvorov ja Pyhä Olavi teemat Korkeatasoinen taidenäyttelytoiminnan aloittaminen 2022
3.5 Luonto- ja hyvinvointimatkailutarjonnan kehittäminen	Rekisteröidyt yöpymismäärät Kehittämistoimenpiteiden toteuma; esim. uudet reitit, luontomatkailutuotteet	Luonto-Saimaa hankkeen toimenpiteet (Hake, Sasema, Metsähallitus) Sustain Pro-hankkeen toteuttaminen
3.6 Vahvistetaan Savonlinnan asemaa matkailukaupunkina hyödyntämällä Kerimäen-Oravin-Punkaharjun-Savonrannan vahvuuksia	Uudet reitit ja luontomatkailupalvelut	Luonto-Saimaa -hanke Matkailureitistöjen ja luontomatkailupalvelujen kehittäminen
3.7 Parannetaan Linnansaaren ja Koloveden kansallispuiston sekä Punkaharjun, Puruveden, Pihlajaveden ja Joutenveden luonnonsuojelualueiden saavutettavuutta.	Kansallispuistojen kävijämäärät Matkailuinvestoinnit	Luonto-Saimaa -hanke Metsähallituksen toimenpiteet Alueen viestinnän kehittäminen osana Visit Savonlinna-alustaa Puistoniemi-hankkeen eteenpäin vieminen
4. Maaseudun ja saariston kehittäminen		
4.1 Puun jatkojalostamisen lisääminen	Työpaikkamäärä	Teollisen puurakentamisen vahvistaminen sekä Teknolgiapuistoon suunnitellun puulabrainvestoinnin edistäminen
4.2 Maataloustuotteiden jatkojalostuksen ja maaseudun monialaisuuden kehittäminen	Julkinen investointimäärä Työpaikkamäärä	Julkisten tukien määrä seutukunnan tasoa, työpaikkamäärän säilyttäminen Food from wilderness -hankkeen toteuttaminen
	Maataloustukien määräaikainen haku ja maksaminen Työpaikkamäärä	Tukihaun seuranta, koulutus ja opastus Maatalouden työllistyvyys 550 henkilöä (v. 2019 tiloja 326) Food from wilderness -hankkeen toteuttaminen
4.3 Kalastamisen ja kalanjalostamisen lisääminen		
5. Kaupungin asukkaat		
5.1 Kaupunkikeskustan ja taajama-alueiden vetovoimaisuus ja viihtyisyys	Kaupunkikeskustan kehittämishankkeiden eteneminen Taajamien kehityssuunnitelmien toteuma Kaupunkikeskustan tapahtumien vetovoiman lisääminen	Kansallisen kaupunkipuiston edistäminen Savonlinnaan Saimaa-Laatokan saaminen Unescon maailmanperintökohteen aielistalle, esiselvityshankkeen käynnistäminen
7. Koulutuksen kehittäminen		
7.2 Uudentyyppisen yliopistollisen koulutustoiminnan aloittaminen	Solmitut aiesopimukset ja konkreettiset opintojen toteuttamiseen liittyvät	Jatketaan neuvotteluja tiedeyliopistojen kanssa koulutuksen järjestämisestä:

	toimenpiteet sekä täydennyskoulutukset erityisesti kiinalaisille yhteistyökumppaneille	- Informaatiotekniikan täydennys- ja kandidaatti- ja maisterikoulutuksesta - DI koulutus/ Aalto Vuonna 2019 päivitetyn Kiinan Pekingin Haidianin alueen yhteistyösopimuksen toimeenpanon eteenpäinvieminen kärkenä koulutusviennin ja opiskelijamatkailun edistäminen sekä mahdollinen vähemmistöosakkuus perustettavassa koulutusvientiyhtiössä
8. Osallistamisen kehittäminen		
8.1 Kaupunkilaisvetoisten tapahtumien kasvattaminen	Uusien tapahtumien lukumäärä kaupungin viestinnässä	Uusien kävijöitä tuovien tapahtumien tukeminen alueella
8.2 Vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen omassa asuinympäristössä	Aluedemokratiamallin kautta jatkokehittelyyn edenneiden esitysten lukumäärä	Aluedemokratiamallin mukaiset tapaamiset järjestetään 10 kertaa /v. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa
9. Peruspalveluiden kehittäminen		
9.1 Tasapainoinen kuntatalous	Työllinen työvoima 2019 k.a. 13080 2018 k.a. palkkatulo 24042 (2018 tulonsaajia k.a. 30347)	Työllisen työvoiman määrän säilyttäminen v. 2019 tasolla Kaupungin yhtiöomistuksia kehitetään ja tarpeettomasta omistuksesta luovutaan
9.4 Viestinnän ja tiedottamisen kehittäminen	Projektsuunnitelmissa määritellyt mittarit Koulutustilaisuuudet esimiehille	Imagon ja positiivisen mielikuvan luominen Savonlinnasta paikallisesti ja valtakunnallisesti aktiivisen viestinnän avulla yhteistyössä kaakkois-Suomen kaupunkien kanssa Kansainvälisen matkailumarkkinoinnin vahvistaminen Sijoitu Savonlinnaan-kampanjan jatko yritysrekrytointi Naapuriksi-kampanjan jatko, työvoimaa paikallisiin yrityksiin ja Savonlinnan kaupungin työnantajakuvan kirkastaminen Viestinnän toimintamallien jalkauttaminen Opiskelijamarkkinoinnin ja -kulttuurin kehittäminen

Talous	TP 2018	TA 2019+	TA 2020	TS 2021	TS 2022	TS 2023
		Muutos				
Toimintatulot	3 189 732	3 018 370	3 714 714	3 494 366	3 494 366	3 494 366
Muutosprosentti		-5,4 %	23,1 %	-5,9 %	0,0 %	0,0 %
Toimintamenot	12 548 775	12 859 088	13 126 675	13 441 921	13 807 086	13 992 080
Muutosprosentti		2,5 %	2,1 %	2,4 %	2,7 %	1,3 %
Toimintakate	-9 359 043	-9 840 718	-9 411 961	-9 947 555	-10 312 720	-10 497 714
Muutosprosentti		5,1 %	-4,4 %	5,7 %	3,7 %	1,8 %
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0

Yli-/alijäämä	-9 359 043	-9 840 718	-9 411 961	-9 947 555	-10 312 720	-10 497 714
<i>Muutosprosentti</i>		5,1 %	-4,4 %	5,7 %	3,7 %	1,8 %

Edunvalvonta

Kriittinen menestystekijä	Mittarit	Tavoite 2021
1.6 Maakuntauudistuksessa vaikutetaan siihen, että Savonlinnaan sijoitetaan joko maakuntaliiton tai SOTE-maakunnan hallintokeskus	Edunvalvontamuistiot	Edunvalvonnan tavoitteet vuodelle 2020: 1. Savonlinna saaristokunnaksi valtionosuusjärjestelmässä 2. Savonlinnan keskussairaalan jatkuminen yhteispäivystyssairaalana 3. Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun koulutuspaikkojen lisääminen 4. Parikkala-Syväoron rajanylityspaikan kansainvälistäminen ja kehityskäytävän rakentaminen 5. Savonlinnan Teknologiapuiston laajennushanke 6. Informaatioteknologian tiedekunnan täydennys-, kandidaatti- ja maisterikoulutuksen saaminen Savonlinnaan
1.7 Strategisten liikenneyhteyksien turvaaminen	Lentoliikenteen matkustajamäärä kasvaa Strategisten liikenneyhteyksien edunvalvonta	Lentoliikennettä jatketaan Savonlinnan ja Helsingin välillä Pieksämäki-Savonlinna -Parikkala-rataosuuden investointien ja sähköistämisen edistäminen Henkilöliikenteen turvaaminen raide- ja linja-autoyhteyksissä Savonlinnan alueella Parikkalan kansainvälisen rajanylityspaikan kehityskäytäväkonseptin käynnistäminen valmis 2024 mennessä Valtatie 14 kehittämishankkeen saaminen valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Alemman tieverkon kunnon seuranta ja teillä turvallisuuden parantaminen, erityisesti talvikunnossapidon asianmukainen taso