

Kaupunkistrategia vuosille 2022-2025

492/01.010/2020

KH § 331

Selostus:*Kuntalain 37 §:**"Kuntastrategia**Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:*

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;*
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;*
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;*
- 4) omistajapolitiikka;*
- 5) henkilöstöpolitiikka;*
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;*
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.*

*Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.**Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa."*

Kaupunginhallitus on 9.11.2020 § 412 kohdalla hyväksynyt kaupunkistrategian asiantuntijavalmistelun käynnistämisen uuden valtuuston poliittisen valmistelun ja päätöksenteon pohjaksi.

1.8.2021 alkaneen valtuustokauden strategian valmistelu on vuoden 2021 alussa aloitettu kokoamalla asiantuntijatyöryhmät valmistelevaan analyysiä, toimenpidepohjaa ja strategiaesitystä. Työryhmien tehtävänä on ollut laatia ehdotuksia, miten Savonlinnan elinvoimaisuutta voidaan edelleen kehittää tulevalle valtuustokaudella.

Kaupunginhallitus on 17.5.2021 § 196 hyväksynyt liitteen A mukaisen strategian valmisteluaikataulun.

Asiantuntijatyöryhmät ovat työstäneet kevään 2021 aikana strategiaesityksiään, jotka sitten työryhmien puheenjohtajat ja sihteerit ovat esitelleet kaupungin johtoryhmälle kesäkuun alussa.

Nimetyt asiantuntijatyöryhmät olivat;

- Teollisuustyöryhmä
- Kauppa ja Matkailu
- Maa-, metsä- ja kalataloustyöryhmä
- Koulutuksen ja osaamisen työryhmä
- Kuntalais-, hyvinvointi- ja kulttuuripalvelut
- Asuinympäristön viihtyisyys ja ympäristön kehittäminen
- Nuoriso ja opiskelijat
- Henkilöstö
- Osallisuus ja yhteisöllisyys työryhmä

Näiden esityksien pohjalta kaupunginjohtajan johtoryhmä on 9.8.2021 yhteistyössä asiantuntijatyöryhmien puheenjohtajien käynyt läpi strategialuonnoksen, joka on liitteenä B

Visioksi tulevalle strategiakaudelle ehdotetaan;

"Vetovoimainen seutukaupunki Saimaan sydämessä"

Strategiaehdotuksessa strategisiksi painopistealueiksi ja kriittisiksi menestystekijöiksi muodostautuivat seuraavat alueet;

- Yritysten toimintaympäristön kehittäminen

- o Työvoiman rekrytointi
- o Asukasmarkkinoinnin ja viestinnän vahvistaminen sekä monipaikkaisen asumisen edellytysten mahdollistaminen ja parantaminen
- o Sukupolvenvaihdosten edesauttaminen
- o Yritysten lukumäärän ja henkilöstön määrän kehittyminen
- o Parannus Savonlinnan kuntarankingin sijoituksessa
- o Kaupunkiviestinnän kehittäminen, resurssien lisääminen
- o Matkailun ympärivuotistaminen, matkailutulon kasvu (yöpymiset) /mittarit
 - a) kärkitapahtumat vuoden ympäri
 - b) Oopperajuhlien ajankohdan tarkastaminen
 - c) Kelan ammatillisen kuntoutuspalvelut työmarkkinoiden ulkopuolella olevien työllistämässä
 - d) Haja-asutusalueiden yrityksille elinkeinoasiamiespalveluiden kehittäminen

- Koulutus- ja osaamisen kehittäminen

- o Teknologiaapuisto Nohevan kehittyminen, investoinnit ja henkilömäärän kehitys
- o XAMK ja Samiedun kampuksen kehittäminen
 - a) Opiskelijoiden veto-, pitovoima ja sijoittuminen Savonlinnaan
 - b) Jatkuva oppiminen
- o Taidelukio paikallisen kulttuurin kasvattajana
- o Koulutusten ja koulutuspalvelumuotoilun kehittäminen, muuntokoulutus ja täydennyskoulutus
- o Matemaattis-luonnontieteiden-tekniikan huomioonottaminen varhaiskasvatuksesta peruskouluun ja keskiasteelle
- o Liikunta- ja urheilupolku
- o Korkeakoulu- ja yliopistokeskuksen selvittäminen ja toimenpiteet

- Liikenneyhteyksien parantaminen

- o VT 14 liikenneyhteyden parantaminen
- o Parikkalan rajan ylityspaikka
- o Charter ja lentoyhteydet
- o Laajakaistayhteydet
- o Saimaan-kanava
- o Parikkala-Pieksämäki raideyhteyden kehittäminen osana Pori-Vaasa-Jyväskylä-Savonlinna-Pietari ratayhteyttä
- o Kaasu- ja sähköautolatauspisteiden kasvattaminen, ilmastomuutos ja hiilineutraalisuus huomioiden
- o Kevyen liikenteen väylät

- Asukaslähtöinen ja palveleva kaupungin henkilöstö

- o Lapsiperheisiin, opiskelijoihin ja nuoriin panostava kaupunki
- o Henkilöstön hyvä työhyvinvointi, työhyvinvointikysely (KEVA)
- o Esimiestyö ja johtaminen
- o Riittävä määrä hyvinvoivia ja osaavia työntekijöitä eri työtehtävissä
- o Kuntalaisen hyvinvointi palvelutuotannon keskiössä, hyvinvointisuunnitelman painopisteet
- o Taajamasuunnitelmat
- o Kuntalaisten kuuleminen kumppanuuspöydissä
- o Kaupallisen keskustan kehittyminen

- Tasapainoinen kuntatalous ja SOTE-kustannustehokkuuden parantaminen

(valmistelu: vs. elinkeinojohtaja Jarmo Häkkinen p: 044 417 4008)

Kaupunginjohtajan esitys:

Kaupunginhallitus käsittelee strategialuonnoksen, tekee tarvittavia muutoksia ja täsmennyksiä sekä antaa luonnoksen valtuustoseminaarin käsittelyn pohjaksi.

Käsittely:

Vs. elinkeinojohtaja oli kaupunginhallituksen kuultavana tämän asian käsittelyn aikana ja tekee yhteenvedon käydystä lähetekeskustelusta.

Päätös:

Esitys hyväksyttiin.
Kaupunginhallitus kävi lähetekeskustelun esitetystä strategialuonnoksesta. Keskustelun pohjalta tehty luonnos esitetään kaupunginvaltuuston seminaarille.

Toimenpiteet:

Vs. elinkeinojohtaja