

Kaupunginhallitus	§ 331	16.08.2021
Kaupunginhallitus	§ 342	30.08.2021
Kaupunginhallitus	§ 423	04.10.2021

Kaupunkistrategia vuosille 2022-2025

492/01.010/2020

KH § 331

Selostus:

Kuntalain 37 §:

"Kuntastrategia

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;*
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;*
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;*
- 4) omistajapolitiikka;*
- 5) henkilöstöpolitiikka;*
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;*
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.*

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa."

Kaupunginhallitus on 9.11.2020 § 412 kohdalla hyväksynyt kaupunkistrategian asiantuntijavalmistelun käynnistämisen uuden valtuuston poliittisen valmistelun ja päätöksenteon pohjaksi.

1.8.2021 alkaneen valtuustokauden strategian valmistelu on vuoden 2021 alussa aloitettu kokoamalla asiantuntijatyöryhmät valmistelevaan analyysiä, toimenpidepohjaa ja strategiaesitystä. Työryhmien tehtävänä on ollut laatia ehdotuksia, miten Savonlinnan elinvoimaisuutta voidaan edelleen kehittää tulevilla

valtuustokaudella.

Kaupunginhallitus on 17.5.2021 § 196 hyväksynyt liitteen A mukaisen strategian valmisteluaikataulun.

Asiantuntijatyöryhmät ovat työstäneet kevään 2021 aikana strategiaesityksiään, jotka sitten työryhmien puheenjohtajat ja sihteerit ovat esitelleet kaupungin johtoryhmälle kesäkuun alussa.

Nimetyt asiantuntijatyöryhmät olivat;

- Teollisuustyöryhmä
- Kauppa ja Matkailu
- Maa-, metsä- ja kalataloustyöryhmä
- Koulutuksen ja osaamisen työryhmä
- Kuntalais-, hyvinvointi- ja kulttuuripalvelut
- Asuinympäristön viihtyisyys ja ympäristön kehittäminen
- Nuoriso ja opiskelijat
- Henkilöstö
- Osallisuus ja yhteisöllisyys työryhmä

Näiden esityksien pohjalta kaupunginjohtajan johtoryhmä on 9.8.2021 yhteistyössä asiantuntijatyöryhmien puheenjohtajien käynyt läpi strategialuonnoksen, joka on liitteenä B

Visioksi tulevalle strategiakaudelle ehdotetaan;

"Vetovoimainen seutukaupunki Saimaan sydämessä"

Strategiaehdotuksessa strategisiksi painopistealueiksi ja kriittisiksi menestystekijöiksi muodostautuivat seuraavat alueet;

- Yritysten toimintaympäristön kehittäminen

- o Työvoiman rekrytointi
- o Asukasmarkkinoinnin ja viestinnän vahvistaminen sekä monipaikkaisen asumisen edellytysten mahdollistaminen ja parantaminen
- o Sukupolvenvaihdosten edesauttaminen
- o Yritysten lukumäärän ja henkilöstön määrän kehittyminen
- o Parannus Savonlinnan kuntarankingin sijoituksessa
- o Kaupunkiviestinnän kehittäminen, resurssien lisääminen
- o Matkailun ympärivuotistaminen, matkailutulon kasvu (yöpymiset) /mittarit
 - a) kärkitapahtumat vuoden ympäri
 - b) Oopperajuhlien ajankohdan tarkastaminen
 - c) Kelan ammatillisen kuntoutuspalvelut työmarkkinoiden ulkopuolella olevien työllistämässä
 - d) Haja-asutusalueiden yrityksille elinkeinoasiamiespalveluiden kehittäminen

- Koulutus- ja osaamisen kehittäminen

- o Teknologiaapuisto Nohevan kehittyminen, investoinnit ja henkilömäärän kehitys
- o XAMK ja Samiedun kampuksen kehittäminen
 - a) Opiskelijoiden veto-, pitovoima ja sijoittuminen Savonlinnaan
 - b) Jatkuva oppiminen
- o Taidelukio paikallisen kulttuurin kasvattajana
- o Koulutusten ja koulutuspalvelumuotoilun kehittäminen, muuntokoulutus ja täydennyskoulutus

- o Matemaattis-luonnontieteiden-tekniikan huomioonottaminen varhaiskasvatuksesta peruskouluun ja keskiasteelle
- o Liikunta- ja urheilupolku
- o Korkeakoulu- ja yliopistokeskuksen selvittäminen ja toimenpiteet

- Liikenneyhteyksien parantaminen

- o VT 14 liikenneyhteyden parantaminen
- o Parikkalan rajan ylityspaikka
- o Charter ja lentoyhteydet
- o Laajakaistayhteydet
- o Saimaan-kanava
- o Parikkala-Pieksämäki raideyhteyden kehittäminen osana Pori-Vaasa-Jyväskylä-Savonlinna-Pietari ratayhteyttä
- o Kaasu- ja sähköautolatauspisteiden kasvattaminen, ilmastomuutos ja hiilineutraalisuus huomioiden
- o Kevyen liikenteen väylät

- Asukaslähtöinen ja palveleva kaupungin henkilöstö

- o Lapsiperheisiin, opiskelijoihin ja nuoriin panostava kaupunki
- o Henkilöstön hyvä työhyvinvointi, työhyvinvointikysely (KEVA)
- o Esimiestyö ja johtaminen
- o Riittävä määrä hyvinvoivia ja osaavia työntekijöitä eri työtehtävissä
- o Kuntalaisen hyvinvointi palvelutuotannon keskiössä, hyvinvointisuunnitelman painopisteet
- o Taajamasuunnitelmat
- o Kuntalaisten kuuleminen kumppanuuspöydissä
- o Kaupallisen keskustan kehittyminen

- Tasapainoinen kuntatalous ja SOTE-kustannustehokkuuden parantaminen

(valmistelu: vs. elinkeinojohtaja Jarmo Häkkinen p: 044 417 4008)

Kaupunginjohtajan esitys:

Kaupunginhallitus käsittelee strategialuonnoksen, tekee tarvittavia muutoksia ja täsmennyksiä sekä antaa luonnoksen valtuustoseminaarin käsittelyn pohjaksi.

Käsittely:

Vs. elinkeinojohtaja oli kaupunginhallituksen kuultavana tämän asian käsittelyn aikana ja tekee yhteenvedon käydyistä lähetekeskustelusta.

Päätös:

Esitys hyväksyttiin.

Kaupunginhallitus kävi lähetekeskustelun esitetystä strategialuonnoksesta. Keskustelun pohjalta tehty luonnos esitetään kaupunginvaltuuston seminaarille.

Toimenpiteet:
KH § 342

Vs. elinkeinojohtaja

Selostus:

Kaupunginhallituksen päätöksen §331 16.8.2021 mukaisesti kaupunginhallituksessa hyväksytty strategialuonnos käsiteltiin kaupunginvaltuuston seminaarissa 23.8.2021. Seminaarissa esitettyjen huomioiden ja kommenttien pohjalta kaupungin valtuuston

puheenjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja yhdessä kaupungin johtoryhmän kanssa ovat tehneet muokatun strategialuonnoksen kaupungin hallituksen tulevaan käsittelyyn, Liite C ja Liite D.

Strategialuonnoksen yhteenveto;

Visio; Savonlinna - lumoava kaupunki Saimaan sydämessä

Kriittiset menestystekijät;

- a. Yritysten toimintaympäristön kehittäminen
- b. Koulutuksen ja osaamisen kehittäminen
- c. Liikenneyhteyksien parantaminen
- d. Asukaslähtöinen ja palveleva kaupunki
- e. Tasapainoinen kuntatalous ja SOTE-ostopalveluiden kustannustehokkuuden parantaminen mahdollistaa kaupunkistrategian toteuttamisen

Strategianluonnos laitetaan nähtäville kotisivuille kuntalaiskuulemista varten.

Lisäksi kaupunginhallituksen on tarkoitus pyytää seuraavilta tahoilta lausunnot:

- Etelä-Savon maakuntaliitto
- Sosteri
- Savonlinnan alueen yrittäjäjärjestöt
- Savonlinnan kauppakamariosasto
- Savonlinnan alueen MTK-yhdistykset
- Savonlinnan kaupungin nuorisovaltuusto
- Etelä-Savon nuorisovaltuusto
- Vanhusneuvosto
- Vammaisneuvosto
- Svistyslautakunta
- Tekinen lautakunta
- elinkeinojaosto
- yhteistyötoimikunta
- Savonlinnan kaupungin henkilöstöjärjestöt
- kumppanuuspöydät
- strategian valmisteluryhmät
- SAMledu
- Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu

(valmistelu: vs elinkeinojohtaja Jarmo Häkkinen, p. 044 417 4008)

Kaupunginjohtajan esitys:

Kaupunginhallitus käsittelee strategialuonnoksen liitteet C ja D, tekee tarvittavia muutoksia ja täsmennyksiä sekä käy keskustelun strategialuonnoksen jatkokäsittelystä.

Käsittely:

Asian käsittelyssä on läsnä ryhmäpuheenjohtajat Lea Sairanen ja Ritva Käyhkö
Vs. elinkeinojohtaja Jarmo Häkkinen oli kuultavana etäyhteydellä.

Puheenjohtaja esitti, että asia käsitellään liitteen D mukaisesti seuraavassa järjestyksessä siten, että ensin käsitellään visio sen jälkeen alleviivatut otsikot ja lopuksi alaotsikot.

Päätös:

Kaupunginhallitus hyväksyi käsittelyjärjestyksen.

Käsittely:

Kaupunginjohtaja muutti vision osalta esitystä seuraavasti:
Visio; Savonlinna - Saimaan sydän

Päätös:

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetun esityksen.

Käsittely:

Kaupunginjohtaja muutti esitystä alleviivattujen otsikoiden osalta seuraavasti:

"Asukaslähtöinen ja palveleva kaupunki" siirretään ensimmäiseksi otsikoksi

"Yritysten toimintaympäristön kehittäminen" muutetaan kuulumaan
"Yritysystävällinen toimintaympäristö"

"Koulutuksen ja osaamisen kehittäminen" muutetaan kuulumaan
"Koulutus- ja kulttuurikaupunki"

"Liikenneyhteyksien parantaminen" muutetaan kuulumaan "Helposti saavutettava Savonlinna"

Kohdaksi 5 lisätään otsikko "Puhdas luonto ja ympäristö"

Mervi Lipsanen teki seuraavan muutosesityksen otsikkoon
"Tasapainoinen kuntatalous ja SOTE-ostopalveluiden kustannustehokkuuden parantaminen mahdollistaa kaupunkistrategian toteuttamisen"
Muutetaan muotoon "Laadukkaat sotepalvelut ja tasapainoinen kuntatalous"
Esitys raukesi kannattamattomana.

Päätös: Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetut esitykset.

Käsittely: Kaupunginjohtaja muutti esitystä "Koulutus- ja kulttuurikaupunki" otsikon seuraavien alaotsikoiden osalta :

"o Teknologiaapuisto Nohevan kehittäminen" muutetaan kuulumaan "
o Teknologiaapuisto Nohevan vahvistaminen"

"o Innovatiivinen korkeakoulu- ja yliopistokeskus" muutetaan kuulumaan " o Innovatiiviset korkeakouluratkaisut"

"o Koulutuspolut kuntoon (yrittäjyys, musiikki, liikunta, taito- ja taideaineet, Steam)" muutetaan kuulumaan "o Koulutuspolut kuntoon (yrittäjyys, taito- ja taideaineet, Steam)"

Lisätään alaotsikko "o Kulttuurista hyvinvointia"

Päätös: Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetut esitykset.

Käsittely: Kaupunginjohtaja muutti esitystä " Helposti saavutettava Savonlinna" seuraavan alaotsikon osalta :

"o Parikkalan ylityspaikan kansainvälistäminen " muutetaan kuulumaan "o Parikkalan rajanylityspaikan kansainvälistäminen"

Päätös: Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetun esityksen.

Käsittely Kaupunginjohtaja muutti esitystä "Puhdas luonto ja ympäristö" seuraavasti:
Lisätään seuraavat alaotsikot:

"o Puhtaan veden ja ympäristön varjeleminen
o Houkutteleva lähiluonto: Kansallinen kaupunkipuisto, Saimaan norppasaaristojen Unescon maailmanperintökohteet, kansallispuistot ja muut luonnonsuojelualueet
o Ekologisuudesta elinvoimaa"

Päätös: Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetun esityksen.

Käsittely: Puheenjohtaja totesi, että strategialuonnos kaupunginhallituksen hyväksymän muutoksen on liite E ja liitteeseen C tehdään vastaavat muutokset ja siitä tulee liite F

Kaupunginjohtaja muutti esitystä jatkokäsittelyn osalta seuraavasti:

Kaupunginhallituksen muutoksin hyväksytty strategianluonnos laitetaan nähtäville kotisivuille kuntalaiskuulemista varten 23.9.2021 saakka.

Lisäksi kaupunginhallitus päättää pyytää seuraavilta tahoilta lausunnot:

- Etelä-Savon maakuntaliitto
 - Sosteri
 - Savonlinnan alueen yrittäjäjärjestöt
 - Savonlinnan kauppakamariosasto
 - Savonlinnan alueen MTK-yhdistykset
 - Savonlinnan kaupungin nuorisovaltuusto
 - Etelä-Savon nuorisovaltuusto
 - Vanhusneuvosto
 - Vammaisneuvosto
 - Sivistyslautakunta
 - Tekinen lautakunta
 - elinkeinojaosto
 - yhteistyötoimikunta
 - Savonlinnan kaupungin henkilöstöjärjestöt
 - kumppanuuspöydät
 - strategian valmisteluryhmät
 - SAMledu
 - Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu
- Lausunnot pyydetään 23.9.2021 mennessä.

Valtuuston I varapuheenjohtaja Eija Stenberg poistui kello 20.30 tämän pykälän käsittelyn aikana.

Päätös: Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetun esityksen.

KH § 423

Selostus: Asiantuntijatyöryhmät ovat työstäneet kevään 2021 aikana strategiaesityksiään, jotka työryhmien puheenjohtajat ja sihteerit ovat esitelleet kaupungin johtoryhmälle kesäkuun alussa.

Kaupunginvaltuuston strategiaseminaarissa 23.8. 2021 tulleiden muutosehdotusten jälkeen kaupungin johtoryhmä, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja ja kaupunginhallituksen puheenjohtaja muokkasivat strategialuonnosta.

Strategialuonnos on ollut nähtävillä 2.9.-23.9.2021 kannanottoja ja kuntalaiskuulemista varten. Kumppanuuspöydiltä sekä eri sidosryhmiltä ja lautakunnilta on pyydetty myös lausunnot strategialuonnokseen. Näiden kooste on käsitelty 30.8.2021

johtoryhmässä täydennettynä kaupunginvaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajilla.

Vs. elinkeinojohtaja on laatinut liitteessä G ja H olevan strategiaehdotuksen huomioiden strategiaprosessin aikana tulleet muutosesitykset sekä saadut kuntalaispalautteet (73 kpl), organisaatiot (14 kpl) ja sidosryhmä- ja lautakuntapalautteet

Yhteenvedo kuntalaispalautteesta on kokousmateriaalina.

(valmistelu: vs.elinkeinojohtaja Jarmo Häkkinen puh: 044 417 4008)

Kaupunginjohtajan esitys:

Kaupunginhallitus käy keskustelun strategiaehdotuksesta ja tekee siihen tarvittavat muutokset ja esittää strategiaehdotuksen kaupunginvaltuuston päätettäväksi.

Lisäksi kaupunginhallitus lähettää strategiaehdotuksen yhteistyötoimikunnalle lausunnon antamista varten siten, että toimikunnan lausunto on käytettävissä ennen kuin kaupunginvaltuusto tekee asiasta päätöksen.

Käsittely:

Kaupunginjohtaja muutti esitystään seuraavasti:

- Visio; Savonlinna – Elämän laatua Saimaan sydämessä
 - Osallistuvat kuntalaiset. Lasten ja nuorten kuulemisen ja vaikutusmahdollisuuksien parantaminen. Ikääntyminen voimavarana.
 - Lasten ja lapsiperheiden määrän kasvu
 - Yritysystävällinen kaupunki
 - Parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja otetaan käyttöön yhden luukun palveluperiaate
 - Kaupunkibrändin ja -viestinnän kehittäminen asukas- ja yritysmarkkinoinnin ja monipaikkaisuuden edistämiseksi
 - Vetovoimainen Koulutus- ja kulttuurikaupunki
 - Varhaiskasvatuksen ja oppivelvollisuuskoulutuksen laadun turvaaminen
 - Elinvoimaiset sekä monimuotoiset kulttuuri- ja liikuntapalvelut
- Kaupungin sisäisen liikenteen uudelleen arviointi ja kehittäminen

Olli-Pekka Kristiansson esitti Panu Peitsaron, Sanna Metsälän ja Aila Makkosen kannattamana, että Strategisista painopistealueista poistetaan kohta: Tasapainoinen kuntatalous ja SOTE-kustannustehokkuuden parantaminen mahdollistaa kaupunkistrategian toteuttamisen

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kaupunginjohtajan esityksestä poikkeava kannatettu esitys, oli asiassa suoritettava äänestys.

Suoritetussa nimenhuutoäänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen puolesta annettiin 7 jaa -ääntä (Katri Ihalainen, Kimmo Jaatila, Juha Kukkonen, Kirsti Laamanen, Anna-Kristiina Mikkonen, Tuukka Suomalainen, Jorma Silvasti) ja Olli-Pekka Kristianssonin esityksen puolesta 4 ei -ääntä (Aila Makkonen, Olli-Pekka Kristiansson, Sanna Metsälä, Panu Peitsaro).

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen kaupunginjohtajan esityksen yllä mainittuine muutoksineen ja lähettää strategiaesityksen liitteenä H kaupunginvaltuustolle päätettäväksi.

Toimenpiteet:

Yhteistyötoimikunta
Kaupunginvaltuusto